

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

Омский филиал Финуниверситета

Кафедра «Финансы и учет»

УТВЕРЖДАЮ
Директор Омского филиала
Финуниверситета

 Т.В. Ивашкевич
«16» мая 2025 г.

ПРИЛОЖЕНИЕ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Год утверждения программы: 2023

Разработчики рабочей программы дисциплины: М.А. Вахрушина

НАПРАВЛЕНИЕ ПОДГОТОВКИ: 38.03.01 «ЭКОНОМИКА»

ОП «Бизнес-анализ, налоги и аудит», Профиль: «Учет, анализ и аудит»

Составитель актуализации: И.В. Кальницкая

*Рекомендовано Ученым советом Омского филиала Финуниверситета
(протокол от «16» мая 2025 г. № 23)*

*Одобрено кафедрой «Финансы и учет»
(протокол от «28» апреля 2025г. №4)*

Омск 2025

Приложение к рабочей программе дисциплины разработал:
кандидат экономических наук, доцент **И.В. Кальницкая**

Управленческий учет. Приложение к рабочей программе дисциплины для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», ОП «Бизнес-анализ, налоги и аудит», Профиль: «Учет, анализ и аудит» 2025 года набора – Омск: Омский филиал Финуниверситета, кафедра «Финансы и учет», 2025. – 24 с.

© Омский филиал Финансового университета
при Правительстве Российской Федерации,
2025

СОДЕРЖАНИЕ

Содержание семинаров, практических занятий	4
Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	6
Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	6
Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю	8
Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	12
Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы	12
Показатели и критерии оценивания компетенций	13
Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний	15
Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	21
Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	21
Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	22
Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем	24
Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	24

Содержание семинаров, практических занятий

Практические и семинарские занятия служат для углубленного изучения материала дисциплины и приобретения практических навыков в соответствии с ее целями и задачами. Семинарские занятия предусматривают проведение дискуссий по темам занятия, обсуждения проблем в рамках тем в малой группе (работа в группе), подготовку докладов, сообщений, мультимедийных презентаций, выполнение контрольных работ.

Таблица 3

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указываются раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Содержание управленческого учета, его место в информационной системе организации	1. Определение управленческого учета, его цель, задачи, решаемые в рамках управленческого учета и его объекты. 2. Методы управленческого учета. 3. Принципы управленческого учета, его функции. 4. Сравнительная характеристика систем финансового и управленческого учета. 5. Роль бухгалтера-аналитика в управлении организацией. 6. Определение мест возникновения затрат и центров ответственности. 7. Классификация центров ответственности. 8. Способы организации учета затрат по местам формирования и центрам ответственности. 9. Характеристика методов распределения затрат непроизводственных подразделений между производственными сегментами. 10. Способы оценки деятельности центров ответственности. Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-10 Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-6	Учебная дискуссия, решение тестовых заданий, выполнение практических заданий
Затраты и их классификация	1. Классификация затрат организации для расчета себестоимости произведенной продукции. 2. Классификация затрат для принятия решений. 3. Всегда ли переменные затраты остаются переменными, а постоянные остаются постоянными? Поясните свой ответ. 4. Дайте определение пропорциональных, дегрессивных и прогрессивных затрат. 5. Виды затрат при осуществлении функций контроля за производственной деятельностью. 6. Для исчисления каких показателей менеджерам организации требуется информация о затратах? Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-10 Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-6	Круглый стол, выполнение практических заданий, решение тестовых заданий
Методы учета затрат и калькулирования	1. Сущность себестоимости и ее особенности как экономической категории. 2. Виды себестоимости.	Учебная дискуссия, решение

себестоимости продукции	3. Характеристика способов калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг). 4. Сущность попроцессного метода учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. 5. Характеристика поперечного метода учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (полуфабрикатный вариант). 6. Характеристика поперечного метода учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (бесполуфабрикатный вариант). 7. Характеристика позаказного метода учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. 8. Сущность системы нормативного учета и контроля затрат: общие положения и особенности. 9. Анализ учетной информации об отклонениях от норм и ее использование в принятии управленческих решений. Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-10 Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-6	тестовых заданий, выполнение практических заданий
Обоснование тактических управленческих решений в системе управленческого учета	1. Определение управленческого решения: основные подходы. 2. Классификация управленческих решений. 3. Методы управленческих решений. 4. В чем сущность и практическое значение анализа безубыточности производства? 5. Характеристика методов определения критической точки. 6. Поясните практическое значение графического метода при определении критической точки. 7. Назовите допущения, ограничивающие точность расчетов при анализе поведения прибыли, затрат и объема. 8. Решение задач оптимизации программ производства и сбыта с использованием данных управленческого учета. Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-10 Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-6	Семинар в диалоговом режиме, выполнение практических заданий, анализ конкретных ситуаций, тестовые задания
Бюджетирование в системе управленческого учета организации	1. Сущность и этапы бюджетирования. 2. Принципы бюджетирования. 3. Состав генерального бюджета организации. 4. Какие факторы определяют результативность бюджетирования? 5. Последовательность составления операционного бюджета. 6. Разработка финансового бюджета. 7. Контроль исполнения бюджетов Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-10 Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-6	Работа в малых группах, анализ конкретных ситуаций, решение тестовых заданий, выполнение практических заданий
Управленческая отчетность	1. Сущность, значение и правила построения управленческой отчетности.	Семинар в диалоговом

организации	2. Сегментарная отчетность: сущность, значение и правила построения 3. Финансовые и нефинансовые критерии оценки деятельности центров ответственности. 4. Порядок разработки и возможности использования управленческой отчетности Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-10 Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-6	режиме, решение тестовых заданий
Организация управленческого учета	1. Особенности организации автономной и интегрированной систем управленческого учета. 2. Определение учетной политики применительно к управленческому учету. 3. Основные элементы учетной политики для целей управленческого учета. Рекомендуемые источники из раздела 8: 1-10 Рекомендуемые источники из раздела 9: 1-6	Семинар в диалоговом режиме, решение тестовых заданий

Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Таблица 4

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Содержание управленческого учета, его место в информационно й системе организации	Этапы развития мирового управленческого учета. Развитие управленческого учета в России. Проблемы адаптации западного управленческого учета к российской теории и практике. Использование в управленческом учете информации, формируемой в системе финансового учета.	Выполнение домашних заданий Подготовка к занятиям с использованием конспекта лекций и различных источников Работа с конспектами с последующим выполнением практических заданий
Затраты и их классификация	Концептуальные подходы к определению понятий «доходы», «расходы», «затраты», «издержки». Современные подходы к классификации и учету затрат. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Различия в понимании затрат и себестоимости в финансовом, управленческом и налоговом учете.	Выполнение домашних заданий Подготовка к занятиям с использованием конспекта лекций и различных источников Подготовка сообщений, рефератов Работа с конспектами с последующим выполнением практических заданий
Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	Роль калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) в управлении производством. Принципы калькулирования. Характеристика метода учета затрат и калькулирования полной	Подготовка к занятиям с использованием конспекта лекций и различных источников Подготовка сообщений,

	себестоимости продукции (работ, услуг). Организация и порядок определения нормативных затрат и составления нормативных калькуляций.	рефератов, творческих работ Работа с конспектами с последующим выполнением практических заданий
Обоснование тактических управленческих решений в системе управленческого учета	Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Релевантный подход в управлении. Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности. Характеристика и особенности применения в системе управления коллективных методов обоснования и принятия решений.	Решение ситуационных задач по заданным условиям Подготовка к занятиям с использованием конспекта лекций и различных источников Подготовка сообщений, рефератов
Бюджетирование в системе управленческого учета организации	Структурные единицы, места возникновения затрат, центры ответственности как объекты управленческого учета. Системы планирования, учета и анализа по центрам ответственности. Ключевые показатели оценки деятельности центров ответственности. Роль бюджетирования в деятельности организации. Какова область применения гибких бюджетов? Каким образом бюджеты выполняют контрольную функцию? Разработка положения о бюджетировании.	Выполнение домашних заданий Подготовка к занятиям с использованием конспекта лекций и различных источников Подготовка сообщений, рефератов
Управленческая отчетность организации	Финансовые критерии оценки деятельности центров ответственности. Нефинансовые критерии оценки деятельности центров ответственности. Порядок разработки и возможности использования сегментарной отчетности.	Выполнение домашних заданий Подготовка сообщений, рефератов Работа с конспектами с последующим выполнением практических заданий
Организация управленческого учета	Особенности постановки системы управленческого учета. Автоматизация управленческого учета. Управленческий учет: перспективы развития.	Выполнение домашних заданий Подготовка сообщений, рефератов Работа с конспектами с последующим выполнением практических заданий
ИТОГО		76

Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Для студентов учебным планом предусмотрено выполнение контрольной работы, которая является одним из основных видов самостоятельной работы

студентов, направленной на закрепление, углубление, обобщение знаний по дисциплине «Управленческий учет», формирование навыков решения аналитических задач в ходе научного исследования.

Методические указания для выполнения контрольной работы

1. Структура и содержание контрольной работы

Материал контрольной работы располагается в следующей последовательности:

- титульный лист;
- содержание;
- введение;
- теоретическая часть;
- практическая часть;
- заключение;
- список литературы;
- приложения.

В содержании контрольной работы приводятся все разделы и подразделы работы с указанием начальных страниц, включая список литературы и приложения. Названия разделов и подразделов работы должны полностью соответствовать указанным в тексте работы.

В разделе «Введение» следует:

- обосновать актуальность выбранной темы исследования;
- указать цель контрольной работы, которая должна заключаться в решении проблемной ситуации;
- определить задачи исследования (это делается в форме перечисления: рассмотреть, изучить, дать характеристику, разработать. Описание решения задач составляет содержание разделов работы);
- перечислить используемые методы исследования (монографическое исследование, наблюдение, свodka и группировка, сравнение, графический метод и т. п.). При этом указываются только те методы, которые были применены в работе.

Теоретическая часть контрольной работы состоит из разделов и подразделов, раскрывающих сущность темы исследования. При выполнении контрольной работы необходимо четко формулировать название разделов и подразделов с тем, чтобы они строго соответствовали их содержанию и не повторяли дословно название темы. Каждый раздел завершается краткими выводами.

В теоретической части контрольной работы следует рассмотреть проблемные вопросы темы исследования. При изучении литературных источников студент должен выделить наиболее часто встречающиеся подходы отдельных авторов или их коллективов к решению проблем, выявить дискуссионные вопросы и обосновать собственную точку зрения необходимой аргументацией. Каждая цитата должна быть подтверждена ссылкой на источник в списке литературы с указанием номеров страниц, например: [21, с.34]. Количество литературных источников должно быть достаточным для полного

раскрытия темы и качественного решения поставленных исследовательских задач. Содержание разделов должно представлять собой связный текст, имеющий логическое завершение.

2. Выбор темы исследования

При выборе темы исследования следует учитывать ее научную и практическую значимость, личный интерес студента и его опыт работы по управленческому учету и по смежным дисциплинам, а также возможность использования данного исследования в дальнейшем при написании выпускной квалификационной работы.

Выбор темы контрольной работы осуществляется в соответствии с предлагаемой тематикой. В отдельных случаях студент может выбрать для работы тему, которая не включена в предлагаемую тематику, но отражает специфику интересов и практический опыт автора. В таких случаях тема должна быть обсуждена и согласована с научным руководителем. Работа нескольких студентов одной академической группы по одной и той же теме не разрешается. Допускается выполнение одной работы на одну тему.

Тематика работ

1. Основные методы калькулирования себестоимости продукции.
2. Бюджетное планирование: оперативный бюджет.
3. Бюджетное планирование: финансовый бюджет.
4. Особенности учета и распределения накладных расходов в системе управленческого учета.
5. Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации.
6. Особенности решения задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета.
7. Управленческий учет и оценка эффективности производственных инвестиций.
8. Внутрихозяйственная отчетность в системе управленческого учета.
9. Анализ взаимосвязи объема производства, себестоимости и прибыли в системе управленческого учета.
10. Роль калькулирования в управлении производством.
11. Управленческий учет и ценовая политика организации.
12. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
13. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
14. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
15. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
16. Бюджетирование в системе управления затратами организации.
17. Структура генерального бюджета организации, порядок и особенности его разработки.

18. Принятие краткосрочных решений по данным управленческого учета.
19. Бухгалтерские информационные системы и компьютерные технологии, применяемые в управленческом учете.
20. Учет расходов организации по местам формирования затрат и центрам ответственности.
21. Особенности учета и оценка долгосрочных инвестиций.
22. Принципы организации и порядок учета затрат в системе управленческого учета.
23. Формирование учетной политики для целей управленческого учета.
24. Современные подходы к классификации и учету затрат.
25. Децентрализация управления и учет по центрам ответственности.
26. Современные подходы к калькулированию себестоимости продукции (работ, услуг).
27. Должностные инструкции, положения и стандарты управленческой бухгалтерии.
28. Функции бухгалтера – аналитика в принятии управленческих решений.
29. Организация управленческого учета на предприятии.
30. Влияние внешней и внутренней среды на организацию системы управленческого учета.
31. Классификация и учет производственных, коммерческих и управленческих расходов в системе управленческого учета.
32. Управленческий учет производственных затрат.
33. Управленческий учет деятельности строительных организаций.
34. Учет затрат и калькулирование в добывающей промышленности.
35. Особенности учета затрат и калькулирования себестоимости продукции на кондитерских предприятиях.

В практической части работы следует представить развернутое решение задания:

Задание 1. ООО «Удача» занимается розничной торговлей: имеет магазин, склад и офисное помещение. В таблице приведена информация об ожидаемых доходах, расходах и финансовых результатах общества за декабрь.

Таблица 1

Расчет прибыли организации за декабрь

Товар	Выручка, руб.	Переменные расходы, руб.	Маржинальный доход, руб.	Постоянные расходы, руб.	Финансовый результат, руб.
А	412 162,36	310 274,71	101 887,65	---	---
В	129 163,98	99 626,88	29 537,10	---	---
С	61 428,79	47 381,32	14 047,47	---	---
Д	252 518,69	192 545,10	59 973,59	---	---
ИТОГО	855273,82	649 828,01	205 445,81	157 914,50	47 531,31

Определить:

1. Выручку в точке безубыточности.
2. Величину постоянных расходов в точке безубыточности, которую каждая товарная группа покрывает маржинальным доходом.

3. Точку безубыточности для каждой товарной группы.
4. Выручку в точке безубыточности и размер изменения прибыли при условии, что в декабре стоимость аренды сократится на 2487,5 руб.
5. Финансовые результаты и точку безубыточности при условии, что в декабре менеджер по закупкам заключит новый договор, в соответствии с которым закупочная цена товаров группы А возрастет до 389 461,71 руб. Следствием этих изменений станет увеличение выручки от продажи этой товарной группы на 32,05%. Выручка от реализации других товарных групп останется без изменений.
6. Запас финансовой прочности и коэффициент финансовой прочности.
7. Сделать выводы.

В разделе «Заключение» приводятся основные выводы, характеризующие в сжатом виде итоги проделанной работы, излагаются предложения и рекомендации по внедрению полученных результатов.

В разделе «Список литературы» указывается в соответствующем порядке используемая литература.

В приложение выносятся большие по объему (1 страница и более) таблицы, рисунки, схемы, материал вспомогательного характера. Объем приложений не ограничен.

3. Рецензирование и собеседование по работе

Законченная и правильно оформленная контрольная работа должна быть представлена на проверку в установленные сроки. После проверки работа может быть возвращена студенту для ознакомления с замечаниями. Студент должен внести все необходимые исправления и дополнения, вытекающие из замечаний научного руководителя. Исправления и дополнения рекомендуется делать на отдельных страницах со сноской на соответствующую страницу проверенной работы. Проверенная работа (со всеми исправлениями и дополнениями) допускается к собеседованию.

Текущий контроль осуществляется в ходе учебного процесса и индивидуальной работы со студентами, по результатам выполнения заданий на практических занятиях, выполнения видов самостоятельных работ.

Оценка знаний по 100-балльной шкале проводится в соответствии с нормативными документами Финуниверситета.

Ориентировочное распределение максимальных баллов по видам работы:

№ п/п	Вид отчетности	Баллы всего
1.	Текущий контроль в т.ч:	40
	доклад, презентация	10
	участие в групповой дискуссии	5
	решение задач	10
	тестирование	5
	подготовка контрольной работы	10
2.	Экзамен	60
3.	Итого	100

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы

Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине содержится в разделе «2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

Показатели и критерии оценивания компетенций

Экзамен по дисциплине выставляется студенту при условии сформированности по каждой компетенции как минимум порогового уровня.

Результаты обучения по дисциплине (модулю)	Шкала и критерии оценки результатов			
	Высокий уровень (отлично)	Продвинутый уровень (хорошо)	Пороговый уровень (удовлетворительно)	Пороговый уровень не достигнут (неудовлетворительно)
ПКП-1 Способность к применению в профессиональной деятельности российских и международных нормативных документов				
1. Демонстрирует знания российских и международных нормативных документов для решения задач профессиональной деятельности.				
знать: содержание российских и международных нормативных документов	Знает содержание российских и международных нормативных документов. Приводит примеры.	Знает содержание российских и международных нормативных документов. При приведении конкретных примеров допускаются незначительные ошибки.	Знает содержание российских и международных нормативных документов. Не приводит примеры.	Не знает содержание российских и международных нормативных документов. Не приводит примеры.
уметь: использовать российские и международные нормативные документы в процессе управления экономическим субъектом.	Умеет использовать российские и международные нормативные документы в процессе управления экономическим субъектом. Приводит примеры.	Умеет использовать российские и международные нормативные документы в процессе управления экономическим субъектом. При приведении конкретных примеров допускаются незначительные	Умеет использовать российские и международные нормативные документы в процессе управления экономическим субъектом. Не приводит примеры.	Не использовать российские и международные нормативные документов в процессе управления экономическим субъектом. Не приводит примеры.

		ошибки.		
ПКП-2 Способность к организации и ведению бухгалтерского финансового и управленческого учета в экономических субъектах				
1. Организует и ведет бухгалтерский учета в экономических субъектах.				
знать: основы организации бухгалтерского учета в экономических субъектах	Знает основы организации бухгалтерского учета в экономических субъектах. Приводит примеры.	Знает основы организации бухгалтерского учета в экономических субъектах. При приведении конкретных примеров допускаются незначительные ошибки.	Знает основы организации бухгалтерского учета в экономических субъектах. Не приводит примеры.	Не знает основы организации бухгалтерского учета в экономических субъектах. Не приводит примеры.
уметь: организовывать и вести бухгалтерский учет в экономических субъектах экономических субъектов	Умеет организовывать и вести бухгалтерский учет в экономических субъектах экономических субъектов. Приводит примеры.	Умеет организовывать и вести бухгалтерский учет в экономических субъектах экономических субъектов. При приведении конкретных примеров допускаются незначительные ошибки.	Умеет организовывать и вести бухгалтерский учет в экономических субъектах экономических субъектов. Не приводит примеры.	Не умеет организовывать и вести бухгалтерский учет в экономических субъектах экономических субъектов. Не приводит примеры.
2. Формирует показатели финансовой отчетности для составления отчетных форм экономических субъектов.				
знать: модели формирования системы ключевых учетно-аналитических показателей по отдельным аспектам производственно-хозяйственной деятельности	Знает модели формирования системы ключевых учетно-аналитических показателей по отдельным аспектам производственно-хозяйственной деятельности	Знает модели формирования системы ключевых учетно-аналитических показателей по отдельным аспектам производственно-хозяйственной деятельности	Знает модели формирования системы ключевых учетно-аналитических показателей по отдельным аспектам производственно-хозяйственной деятельности	Не знает модели формирования системы ключевых учетно-аналитических показателей по отдельным аспектам производственно-хозяйственной деятельности экономических субъектов. Не приводит примеры.

экономических субъектов	экономических субъектов. Приводит примеры.	экономических субъектов. При приведении конкретных примеров допускаются незначительные ошибки.	экономических субъектов. Не приводит примеры.	
уметь: производить выбор методов организации управленческого учета для принятия решений разного уровня и направленности в деятельности экономических субъектов	Умеет производить выбор методов организации управленческого учета для принятия решений разного уровня и направленности в деятельности экономических субъектов. Приводит примеры.	Умеет производить выбор методов организации управленческого учета для принятия решений разного уровня и направленности в деятельности экономических субъектов. При приведении конкретных примеров допускаются незначительные ошибки.	Умеет производить выбор методов организации управленческого учета для принятия решений разного уровня и направленности в деятельности экономических субъектов. Не приводит примеры.	Не умеет производить выбор методов организации управленческого учета для принятия решений разного уровня и направленности в деятельности экономических субъектов. Не приводит примеры.

Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена.

Таблица 5

Наименование компетенции	Наименование индикаторов достижения компетенции	Типовые контрольные задания
<u>ПКП-1</u> Способность к применению в профессиональной	1. Демонстрирует знания российских и международных нормативных документов для	<u>Вопросы к экзамену:</u> 1. Определение метода управленческого учета и характеристика его элементов. 2. Формирование учетной политики для целей управленческого учета. <u>Тестовые задания</u> Установите соответствие понятийного аппарата управленческого учета его содержательному

деятельности российских и международных нормативных документов	решения задач профессиональной деятельности.	наполнению:		
		Категория	Содержание	
		1. Цель	1. Профессия, предполагающая партнерство в принятии управленческих решений, разработку систем планирования и управления результативностью деятельности, предоставление экспертной поддержки в области финансовой отчетности и контроля для оказания помощи менеджменту в формировании и исполнении стратегии организации	
		2. Пользователи	2. Производственные ресурсы и хозяйственные операции, затраты и доходы	
		3. Определение	3. Совокупность способов и приемов, с помощью которых познается предмет (объекты) управленческого учета	
		4. Объекты	4. Руководство организации и структурных подразделений	
		5. Метод	5. Предоставление руководителям и специалистам организации и структурных подразделений плановой, фактической и прогнозной информации о деятельности организации и внешнем окружении для принятия обоснованных управленческих решений.	
		Практико-ориентированные задания		
		Задание 1		
		Предприятие планирует продать 200 000 ед. изделий. Постоянные затраты составляют 400 000 руб., переменные затраты составляют 60% цены продажи. Требуется: определить цену продажи одного изделия при условии, что предприятие планирует иметь прибыль в размере 100000 руб.		
Задание 2				
Заполните прочерки в таблице				
Результаты деятельности организации				
Продажи	Переменные затраты	Постоянные затраты	Суммарные затраты	Прибыль
.....	800		900	400
4000		500		200
3000	1700		2500	

			1000		200	1000	
<u>ПКП-2</u> Способность к организации и ведению бухгалтерского финансового и управленческого учета в экономических субъектах	1. Организует и ведет бухгалтерский учет в экономических субъектах.	<u>Вопросы к экзамену:</u> 1. Виды центров ответственности. 2. Варианты организации управленческого учета <u>Тестовые задания</u> Установите соответствие способов калькулирования их характеристикам					
		Способы калькулирования		Характеристика			
		1. Нормативный		1. Себестоимость продукции определяется на основе прямого учета затрат, а себестоимость единицы продукции определяется делением общей величины затрат по этой продукции на ее количество			
		2. Прямого расчета		2. Применяется для разделения затрат между основной и побочной продукцией, полученной в одном процессе, когда организация обособленного учета соответствующих затрат в аналитическом учете невозможна. Чтобы определить себестоимость основной продукции, стоимость побочной продукции исключают из общей суммы затрат			
		3. Суммирования затрат		3. Применяется при калькуляции себестоимости продукции комплексного производства, при получении нескольких видов продукции из одного сырья и невозможности аналитического учета затрат по каждому калькуляционному объекту.			
		4. Исключения затрат		4. Себестоимость продукции определяется путем суммирования затрат по отдельным элементам продукции или процессам ее изготовления			
		5. Распределения затрат		5. Применяется при наличии норм и нормативов затрат, является составной частью нормативного метода учета затрат			
		<u>Практико-ориентированные задания</u>					
		Задание 1 Составить проект организации системы управленческого учета на производственном предприятии					
		Задание 2 Организация занимается пошивом юбок, брюк и пиджаков. Прогноз реализации на будущий год					

		Показатели	Вид продукции		
			юбки	брюки	пиджаки
		Планируемые продажи, ед. Цена реализации 1 ед., руб.	4000 550	6000 650	3000 700
		Составьте бюджет продаж.			
	2. Формирует показатели финансовой отчетности для составления отчетных форм экономических субъектов.	<u>Вопросы к экзамену:</u> 1. Основы управленческой отчетности. 2. Анализ безубыточности производства <u>Тестовые задания</u> 1. Укажите пользователей управленческого учета: А) налоговые органы Б) руководители организации В) руководители структурных подразделений организации Г) покупатели 2. Что не относится к стандартам, регламентирующим деятельность управленческой бухгалтерии? А) инструкции, указания, предлагающие возможные варианты организации учета на предприятии в зависимости от его отраслевой принадлежности, размеров, типа производства, организации производства, труда, управления и других факторов на базе законодательства Б) положение о структурном подразделении (отделе, бюро, службе) управленческого учета В) должностные инструкции руководителей и специалистов, в функции которых входит ведение управленческого учета 3. Положение об управленческом учете утверждается: А) руководителями структурных подразделений; Б) генеральным директором предприятия В) участниками разрабатываемого положения <u>Практико-ориентированные задания</u> Задание 1 Соотнесите внутренних пользователей информации с формами управленческой отчетности в организации по производству радиодеталей. Пользователи: 1. Директор			

		2.Менеджер по продажам 3.Работник цеха по производству радиодеталей (сдельная оплата труда). Формы управленческой отчетности: А) Расчетные показатели прибыли на 3 квартал текущего года Б) Отчет отдела маркетинга о спросе на продукцию В) Динамика затрат на производство за 1 полугодие текущего года Г) Перечень нормативов по оплате труда в организации Д) Данные анализа влияния сокращения численности работников на изменение объема производства Е) Динамика изменения доходности акций организации Решение <table><tr><th>Пользователи</th><th>Формы управленческой отчетности</th></tr><tr><td>Директор</td><td></td></tr><tr><td>Менеджер по продажам</td><td></td></tr><tr><td>Работник цеха (сдельная оплата труда)</td><td></td></tr></table> Задание 2 Примите оптимальные решения при условии: 1. В связи с сокращением производства необходимо высвободить n-число сотрудников. 2. Резко ухудшилось качество производимой продукции (услуг). 3. На рынке упал спрос на производимую вашей фирмой продукцию (услуги).	Пользователи	Формы управленческой отчетности	Директор		Менеджер по продажам		Работник цеха (сдельная оплата труда)	
Пользователи	Формы управленческой отчетности									
Директор										
Менеджер по продажам										
Работник цеха (сдельная оплата труда)										

Перечень вопросов к экзамену:

1. Сущность управленческого учета, его цель и задачи.
2. Определение метода управленческого учета и характеристика его элементов.
3. Принципы управленческого учета, его функции.
4. Сравнительная характеристика систем финансового учета и управленческого учета.
5. Характеристика затрат: входящие и истекшие, включаемые и не включаемые в себестоимость продукции, основные и накладные, текущие и единовременные, нормируемые и ненормируемые.
6. Классификация затрат по экономическому содержанию.
7. Классификация затрат по составу, по способу включения в себестоимость продукции, по участию в процессе производства, по эффективности, по отношению к плану, по временным периодам осуществления.
8. Характеристика переменных и постоянных затрат.
9. Классификация затрат в зависимости от специфики принимаемых решений.
10. Классификация затрат для осуществления процесса контроля и регулирования.
11. Сущность и практическое значение анализа безубыточности производства. Характеристика математического метода определения критической точки объема продаж.
12. Характеристика метода маржинального дохода определения критической точки объема продаж. Определение границы финансовой безопасности, запаса финансовой прочности, операционного рычага.
13. Характеристика графического метода определения критической точки объема продаж. Допущения, ограничивающие точность расчетов при анализе безубыточности производства.
14. Понятие мест возникновения затрат и центров ответственности.
15. Виды центров ответственности.
16. Учет затрат по местам формирования и центрам ответственности.
17. Характеристика методов распределения затрат непроизводственных подразделений между производственными сегментами.
18. Сущность метода учета затрат по полной себестоимости. Характеристика метода учета сокращенной (усеченной, ограниченной) себестоимости.
19. Понятие директ-костинг и его особенности.
20. Сущность калькулирования. Виды калькуляций.
21. Принципы калькулирования себестоимости продукции.
22. Характеристика способов калькулирования.
23. Характеристика позаказного метода учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции.
24. Характеристика попередельного метода учета затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции.
25. Характеристика попроцессного метода учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции.
26. Система учета затрат «Стандарт-кост»

27. Система учета затрат «Директ-костинг»
28. Система учета затрат «Точно в срок»
29. Системы учета затрат «Таргет-костинг» и «Кайзен-костинг»
30. Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации.
31. Решение задач в сфере снабжения. Планирование ассортимента продукции (товаров), подлежащей продаже.
32. Решение задач оптимизации программ производства: определение структуры продукции с учетом лимитирующего фактора, отказ или привлечение дополнительных заказов.
33. Методы определения цены продукции на основе системы директ-костинг.
34. Сущность и назначение бюджетирования. Виды бюджетов.
35. Характеристика главного (генерального) бюджета.
36. Классификация бюджетов в зависимости от периода составления, по способу планирования, механизму использования. Характеристика специальных бюджетов.
37. Контроль исполнения бюджетов.
38. Характеристика нормативного метода учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции.
39. Сравнительная характеристика системы стандарт-кост и нормативного метода учета затрат на производство.
40. Сегментарная отчетность: сущность, значение и правила построения
41. Варианты организации управленческого учета: автономная и интегрированная системы.
42. Формирование учетной политики для целей управленческого учета.

Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативные правовые акты:

1. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» №402-ФЗ от 06.12.2011 г. <http://www.consultant.ru/>
2. Положения по бухгалтерскому учету - <http://www.consultant.ru/>

Основная литература:

3. Вахрушина, М.А. Бухгалтерский управленческий учет + Приложение: Тесты: учебник / Вахрушина М.А. – Москва: КноРус, 2019. – 392 с. – Текст: электронный // ЭБС BOOK.RU [сайт]. – URL: <https://www.book.ru/view4/931509/1>
4. Баханькова, Е. Р. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / Е.Р. Баханькова. – Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2021. – 255 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI: <https://doi.org/10.12737/5752>. - ISBN 978-5-369-00580-4. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1072289>

Дополнительная литература:

5. Каверина, О. Д. Управленческий учет: учебник и практикум для бакалавриата и специалитета / О. Д. Каверина. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 389 с. – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL:

www.biblio-online.ru/book/upravlencheskiy-uchet-431429

6. Управленческий учет в контексте устойчивого развития: возможности и перспективы: монография / под ред. М.А. Вахрушиной. – Москва: ИНФРА-М, 2023. – 250 с. – (Научная мысль). – DOI 10.12737/1911030. - ISBN 978-5-16-018102-8. - Текст: электронный. - URL:

<https://znanium.com/catalog/product/1911030>

7. Финансовое планирование и бюджетирование : учебное пособие / В.Н. Незамайкин, Н.А. Платонова, И.М. Поморцева [и др.] ; под ред. проф. В.Н. Незамайкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 112 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_5c78d9cacd5de2.48675174. - ISBN 978-5-16-015981-2. - Текст : электронный. - URL:

<https://znanium.com/catalog/product/1904578>

8. Кондраков, Н. П. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): учебник / Н.П. Кондраков. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2023. – 584 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – DOI 10.12737/11356. - ISBN 978-5-16-011053-0. - Текст : электронный. - URL:

<https://znanium.com/catalog/product/1937161>

9. Управленческий учет: учебник / Т.Ю. Серебрякова, О.А. Бирюкова, О.Г. Гордеева [и др.]; под ред. Т.Ю. Серебряковой. – Москва: ИНФРА-М, 2023. – 553 с. – Текст: электронный // ЭБС znanium. [сайт]. - URL:

<https://znanium.com/catalog/product/1931474>

10. Усачева, О. В. Управленческий учет для бизнес-решений : учебное пособие / О. В. Усачева, В. А. Яцко ; под. ред. О. В. Усачевой. - Новосибирск : Изд-во НГТУ, 2020. - 168 с. Текст: электронный. - URL:

<https://znanium.com/catalog/product/1870490>

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

	Название ресурсов	Адрес
1	Министерство финансов РФ	http://www.minfin.ru
2	Электронная библиотека Финансового университета	http://elib.fa.ru/
3	Электронно-библиотечная система Znanium	http://znanium.com/
4	Электронно-библиотечная система Юрайт	https://www.biblio-online.ru/
5	Научная электронная библиотека	http://elibrary.ru/
6	Справочная Правовая Система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Изучение дисциплины требует систематического и последовательного накопления знаний, следовательно, пропуски отдельных тем не позволяют глубоко освоить предмет.

Студентам необходимо ознакомиться с содержанием рабочей программы дисциплины (РПД), с целями и задачами дисциплины, ее связями с другими дисциплинами образовательной программы, методическими разработками по данной дисциплине, имеющимися в электронной информационно-образовательной среде и сайте университета, с графиком консультаций преподавателей кафедры.

При подготовке к лекционным занятиям студентам необходимо:

- перед каждой лекцией просматривать РПД, что позволит сэкономить время на записывание темы лекции, ее основных вопросов, рекомендуемой литературы;

- на отдельные лекции приносить соответствующий материал на бумажных и электронных носителях, представленный лектором в электронной информационно-образовательной среде или присланный на «электронный почтовый ящик группы» (таблицы, графики, схемы). Данный материал будет охарактеризован, прокомментирован, дополнен непосредственно на лекции.

В целях успешного овладения дисциплиной, получения соответствующих оценок на семинарских занятиях и на экзамене студенты должны вести регулярную самостоятельную работу по изучению теоретических вопросов, рассматриваемых на лекциях, и по получению навыков самостоятельного практического освоения материала.

Основным назначением семинарских занятий является контроль за ходом выполнения самостоятельной работы, рассмотрение наиболее сложных, спорных вопросов и проблемных практических ситуаций и тем дисциплины, а также получение навыков решения практических ситуаций и работы с нормативными правовыми актами. Материалы для проведения семинарских занятий содержат нормативные и методические материалы, а также обеспечивают разбор типовых практических задач и примеров, анализ которых позволяет студентам овладеть навыками и приемами их решения.

Кроме рекомендуемой к изучению литературы студенты должны в обязательном порядке регулярно (не реже 1-ого раза в месяц) просматривать основные периодические источники, рекомендуемые в списке дополнительной литературы. Кроме того, студенты должны отслеживать появление новых нормативных правовых актов, а также изменения действующих документов в сфере принятия и исполнения государственных решений и сообщать на семинарах об изменениях, появлении интересных, проблемных статей и других значимых событиях. Целесообразно, чтобы студенты знакомились с информацией, размещаемой в специализированных интернет-источниках.

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Astra Linux Special Edition

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (<http://www.consultant.ru>).
2. Информационно-образовательный портал Финансового университета. - <https://org.fa.ru>,
<http://campus.fa.ru>

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации – не предусмотрено.

Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Филиал университета располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам и обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Для реализации программы бакалавриата филиал располагает специальными помещениями, представляющие собой учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы. Учебные аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации. Филиал обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.